

# SDG MEETINGS: FUTURO EM AÇÃO

9 de Abril | 09h -13h00 | CATÓLICA-LISBON

## WORKSHOP

### DUPLA MATERIALIDADE: DOS ESG AOS ODS

*Workshop pretende desmistificar o conceito da Análise de Dupla Materialidade e explorar as suas sinergias com a Agenda 2030 de forma dinâmica*



OBSERVATÓRIO ODS  
NAS EMPRESAS PORTUGUESAS

EM PARCERIA COM:



CATÓLICA-LISBON  
CENTER FOR RESPONSIBLE  
BUSINESS & LEADERSHIP



Fundação "la Caixa"

### FLOW DO WORKSHOP:

- Conceito e processo de dupla materialidade (muito high level) **PWC**
- Alinhamento deste processo com os ODS – **Equipa do Observatório**
- Exercício em Grupos, **com mentoria nossa** – 5 grupos
- Alinhamento entre os grupos do que será apresentado às 11:45h na sala principal e eleição de porta-voz

**COFFE BREAK (11h15)**

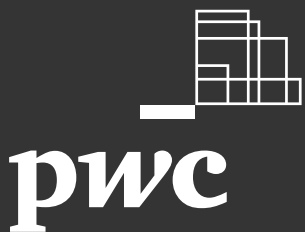




# As obrigações da Diretiva CSRD

Análise de Dupla Materialidade: Contexto e Requisitos

9 de Abril de 2024





## EU Sustainability Reporting Standards (Normas ESRS)

### 12 ESRS (standards sector-agnostic)

| Cross-cutting Standards |                             | Environment |                                          | Social  |                                   | Governance |                         |
|-------------------------|-----------------------------|-------------|------------------------------------------|---------|-----------------------------------|------------|-------------------------|
| ESRS 1                  | <u>General requirements</u> | ESRS E1     | <u>Climate change</u>                    | ESRS S1 | <u>Own workforce</u>              | ESRS G1    | <u>Business Conduct</u> |
| ESRS 2                  | <u>General disclosures</u>  | ESRS E2     | <u>Pollution</u>                         | ESRS S2 | <u>Workers in the value chain</u> |            |                         |
|                         |                             | ESRS E3     | <u>Water and marine resources</u>        | ESRS S3 | <u>Affected communities</u>       |            |                         |
|                         |                             | ESRS E4     | <u>Biodiversity and ecosystems</u>       | ESRS S4 | <u>Consumers and end-users</u>    |            |                         |
|                         |                             | ESRS E5     | <u>Resource use and circular economy</u> |         |                                   |            |                         |

### COMING LATER

#### SECTOR-SPECIFIC STANDARDS

3 fases  
41 setores  
A partir de 2026

#### SME PROPORTIONATE STANDARDS

Ato delegado em 2024

#### NON-EU REPORTING STANDARDS

Ato delegado em 2026

As normas ESRS 1 e ESRS 2 são aplicáveis a todas as entidades, as restantes dependem da ANÁLISE DE MATERIALIDADE



12 standards

~350 páginas

> 85 requisitos

~ 1144 datapoints



## Análise de Dupla Materialidade

### Dupla Materialidade – Conceito a aplicar na análise de materialidade

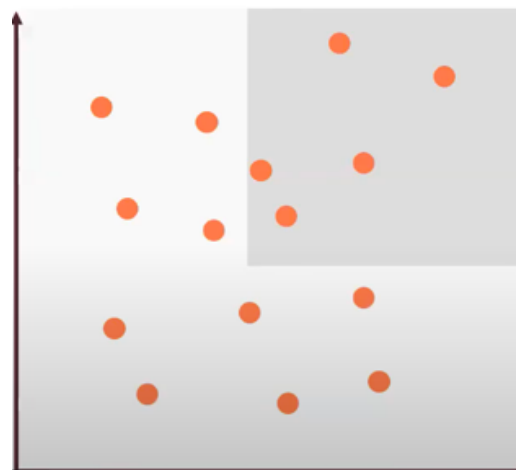
As organizações devem comunicar as informações necessárias para compreender:

- de que forma as questões da sustentabilidade afetam o seu desempenho, a sua posição e o seu desenvolvimento –  
**Perspetiva Outside-in – Materialidade Financeira**
- assim como as informações necessárias para compreender o seu impacto nas pessoas e no ambiente –  
**Perspetiva Inside-out – Materialidade de Impacto**

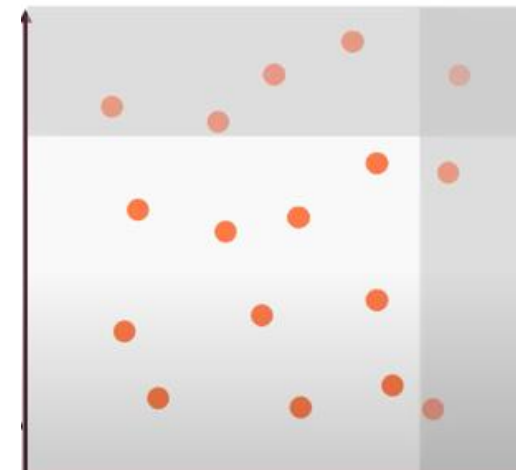
A dupla materialidade visa demonstrar como os riscos e as oportunidades podem ser materiais tanto do ponto de vista financeiro, como do impacto, ou seja, questões ou informações relevantes do ponto de vista ambiental e social podem ter consequências financeiras no presente ou no futuro das organizações.

### Evolução da abordagem à análise de materialidade

Diretiva NFRD



Diretiva CSRD



**Na dupla materialidade, a informação é material mesmo quando apenas uma perspetiva é correspondida**





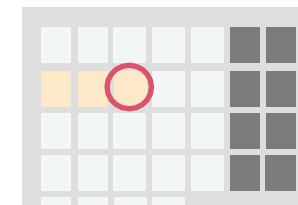
## Diretiva de Reporte Corporativo de Sustentabilidade (CSRD)

### Principais alterações



|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Quem?             | <p>Alargamento significativo do âmbito. São abrangidas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>todas as empresas listadas num mercado da UE (com exceção de microentidades);</li> <li>todas as empresas que excedem pelo menos dois dos três critérios de dimensão: total do balanço: 25M€; receita líquida: 50M€; número de colaboradores: 250</li> <li>Empresas fora da EU com mais de 150M€ de vendas na EU e pelo menos uma sucursal /filial abrangida</li> </ul> |
| O quê?            | <ul style="list-style-type: none"> <li>O âmbito da consolidação inclui a empresa-mãe e todas as suas subsidiárias, na UE e fora da UE, independentemente de estarem ou não abrangidas.</li> <li>Conteúdo segundo Normas Europeias de Reporte de Sustentabilidade (ESRS)</li> <li>Regulamento da Taxonomia</li> <li>Definição de dupla materialidade</li> </ul>                                                                                                            |
| Onde?             | Reporte de sustentabilidade obrigatoriamente incluído numa secção do relatório de gestão, em secção dedicada para o efeito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Como?             | Formato eletrónico do relatório de gestão e 'tagging' da informação de sustentabilidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Responsabilidade? | Papel alargado do conselho de supervisão/comité de auditoria para abranger também o reporte de sustentabilidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Auditoria?        | Auditoria independente exigida: inicialmente com garantia limitada; transição posterior para garantia razoável (2028, a confirmar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

a partir de 2024



- **Relatório do FY 2024:** Organizações já abrangidas pela Diretiva de Reporte Não-Financeiro.
- **Relatório do FY 2025:** Organizações não estão abrangidas pela Diretiva de Reporte Não-Financeiro (NEW JOINERS)
- **Relatório do FY 2026:** PME cotadas, instituições de crédito e seguradoras pequenas e não-complexas.
- **Relatório do FY 2028:** Empresas 'non-EU'

**Aplicação gradual**



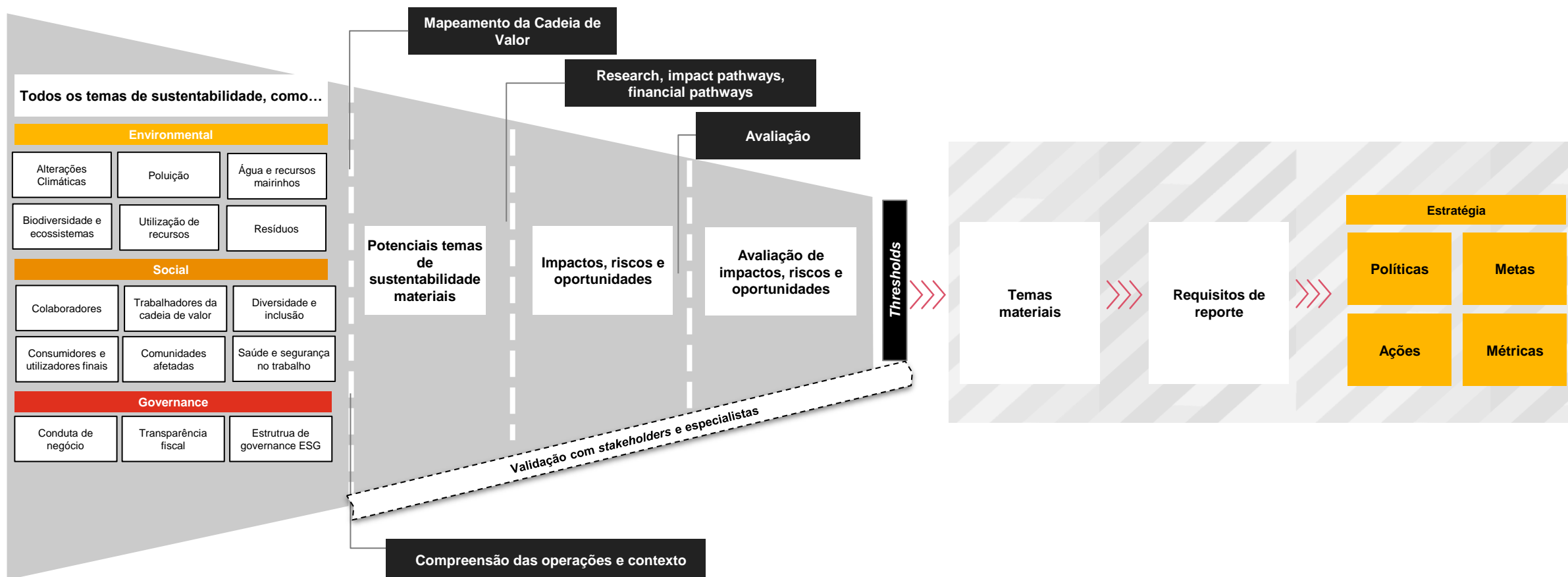
## Dupla Materialidade



## 2 Análise de Materialidade



### Processo de Análise de Materialidade

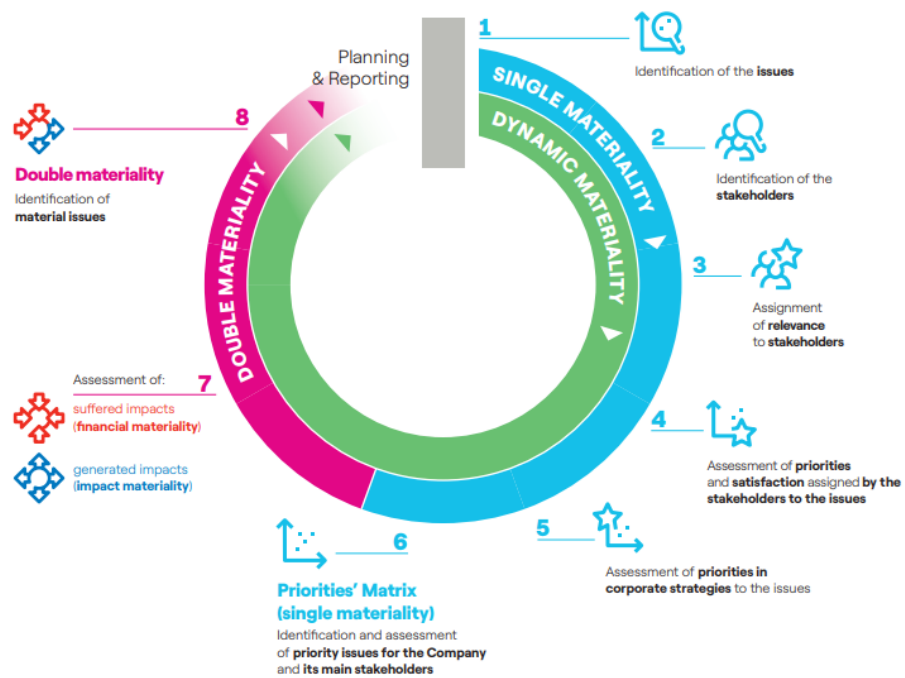






## Análise de materialidade (exemplos)

Organização: **ENEL**  
 Setor: Eletricidade e gás



## Materiality analysis: Table of impacts



| Value chain                                             | Impact materiality                                                                                                   |                | Financial materiality                          | Double materiality                      | Strategy and performance<br>(Ref. CHAPTERS/ paragraphs of Report) |                                               |                                |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
|                                                         | Main impact generated (potential/actual)                                                                             | Type of impact | Impact materiality level (Severity/ Magnitude) | Main reference SDG for positive impacts |                                                                   | Financial materiality level (Impact suffered) | Double materiality level       |
| Decarbonization of the energy mix                       | Reduction of emissions through improvement of the national energy mix by increasing the installed renewable capacity | +              | High                                           | 7, 13                                   | High                                                              | High                                          | THE PATH TO NET ZERO           |
|                                                         | Failure to reduce emissions due to the ongoing process of shutting down thermo-electric power plants                 | -              | Low                                            |                                         | Low                                                               | Low                                           |                                |
| Conservation of ecosystems and environmental management | Promotion of energy efficiency to reduce energy consumption                                                          | +              | High                                           | 7, 12                                   | High                                                              | High                                          | TOWARDS A "NATURE-BASED" MODEL |
|                                                         | Increased noise pollution which contributes to loss of biodiversity in the surrounding area                          | -              | Low                                            |                                         | Low                                                               | Low                                           |                                |



# Obrigada

## Coimbra

Instituto Pedro Nunes  
Edifício D, 1º piso, sala 1.13  
Rua Pedro Nunes  
3030 - 199 Coimbra, Portugal  
Tel: (+351) 213 599 000

## Funchal

Galerias São Lourenço  
Calçada São Lourenço, n.º 3 - 2º D  
9000-061 Funchal  
Tel: (+351) 213 599 000

## Lisboa

Palácio Sottomayor,  
Avenida Fontes Pereira de Melo, n.º  
16  
1050-121 Lisboa (Portugal)  
Tel: (+351) 213 599 000

## Porto

Porto Office Park,  
Avenida de Sidónio Pais, 153 - 1º  
4100-467 Porto, Portugal  
Tel. (+351) 225 433 000



# SDG MEETINGS: FUTURO EM AÇÃO

## DUPLA MATERIALIDADE: DOS ESG AOS ODS

| Sustainability matters covered in topical ESRs: Used to assess material topics |                            |                                                  |                                                                                                                                      |          |                                                       |                   |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| Standard                                                                       | Topic                      | Sub-topic                                        | Sub-sub-topics                                                                                                                       | SDG      | SDG Target                                            | Positivo/Negativo | Risco/opportunidade |
| ESRS 1                                                                         | General Requirements       | How to report                                    |                                                                                                                                      | 12<br>16 | 12.6, 16.6                                            |                   |                     |
| ESRS 2                                                                         | General Disclosures        | What to report                                   |                                                                                                                                      | 12<br>16 | 12.6, 16.5, 16.6                                      |                   |                     |
| ESRS E1                                                                        | Climate change             | Climate change adaptation                        |                                                                                                                                      | 13       | 13.1, 13.2, 13.3, 7.2, 7.3, 1.5, 2.4                  |                   |                     |
|                                                                                |                            | Climate change mitigation                        |                                                                                                                                      | 12       |                                                       |                   |                     |
|                                                                                |                            | Energy                                           |                                                                                                                                      | 1<br>2   |                                                       |                   |                     |
| ESRS E2                                                                        | Pollution                  | Pollution of air                                 |                                                                                                                                      | 6        | 3.9, 6.3, 6.6, 8.4, 9.4, 11.6, 12.4, 12.5, 14.1, 15.1 |                   |                     |
|                                                                                |                            | Pollution of water                               |                                                                                                                                      | 8        |                                                       |                   |                     |
|                                                                                |                            | Pollution of soil                                |                                                                                                                                      | 9        |                                                       |                   |                     |
|                                                                                |                            | Pollution of living organisms and food resources |                                                                                                                                      | 11       |                                                       |                   |                     |
|                                                                                |                            | Substances of concern                            |                                                                                                                                      | 12       |                                                       |                   |                     |
|                                                                                |                            | Substances of very high concern                  |                                                                                                                                      | 14       |                                                       |                   |                     |
| ESRS E3                                                                        | Water and marine resources | Water                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Water consumption</li> <li>Water withdrawals</li> <li>Water discharges</li> </ul>             | 6<br>14  | 6.4, 6.3, 6.6<br>14.1, 14.2, 14.4, 14.7               |                   |                     |
|                                                                                |                            | Marine resources                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Water discharges in the oceans</li> <li>Extraction and use of marine resource</li> </ul>      |          |                                                       |                   |                     |
|                                                                                |                            |                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Climate Change</li> <li>Land-use change, fresh water-use change and sea-use change</li> </ul> |          |                                                       |                   |                     |



# SDG MEETINGS: FUTURO EM AÇÃO

## DUPLA MATERIALIDADE: DOS ESG AOS ODS

1. Escolha uma empresa da mesa **(2 min)**
2. Desenhe por alto em 5 min o seu value chain de forma a compreender todas as atividades da empresa desde a matéria-prima até ao fim de ciclo de vida do produto **(5 min) - FICHA 1**
3. Quem são os stakeholders cruciais a ouvir? **(5 min) - FICHA 2**
4. Abra o excel partilhado e preencha não exaustivamente (apenas alguns exemplos que lhe permitam perceber o processo de mapeamento da sua dupla materialidade) - **EXCEL**
5. Avaliar riscos/oportunidades e impactos positivos e negativos numa matriz - **(5 min) FICHA 3**
6. Apurar atividades/ODS são verdadeiramente estratégicas – alinhada/os com 1) o nosso core business e 2) permitem diferenciação – apurar 2 ou 3 ODS finais **(3 min) – FICHA 4**





|  | Matérias Primas | Logistica de entrada | Produção | Com. E Marketing | Logistica de saída | Fim de Vida do produto |
|--|-----------------|----------------------|----------|------------------|--------------------|------------------------|
|--|-----------------|----------------------|----------|------------------|--------------------|------------------------|

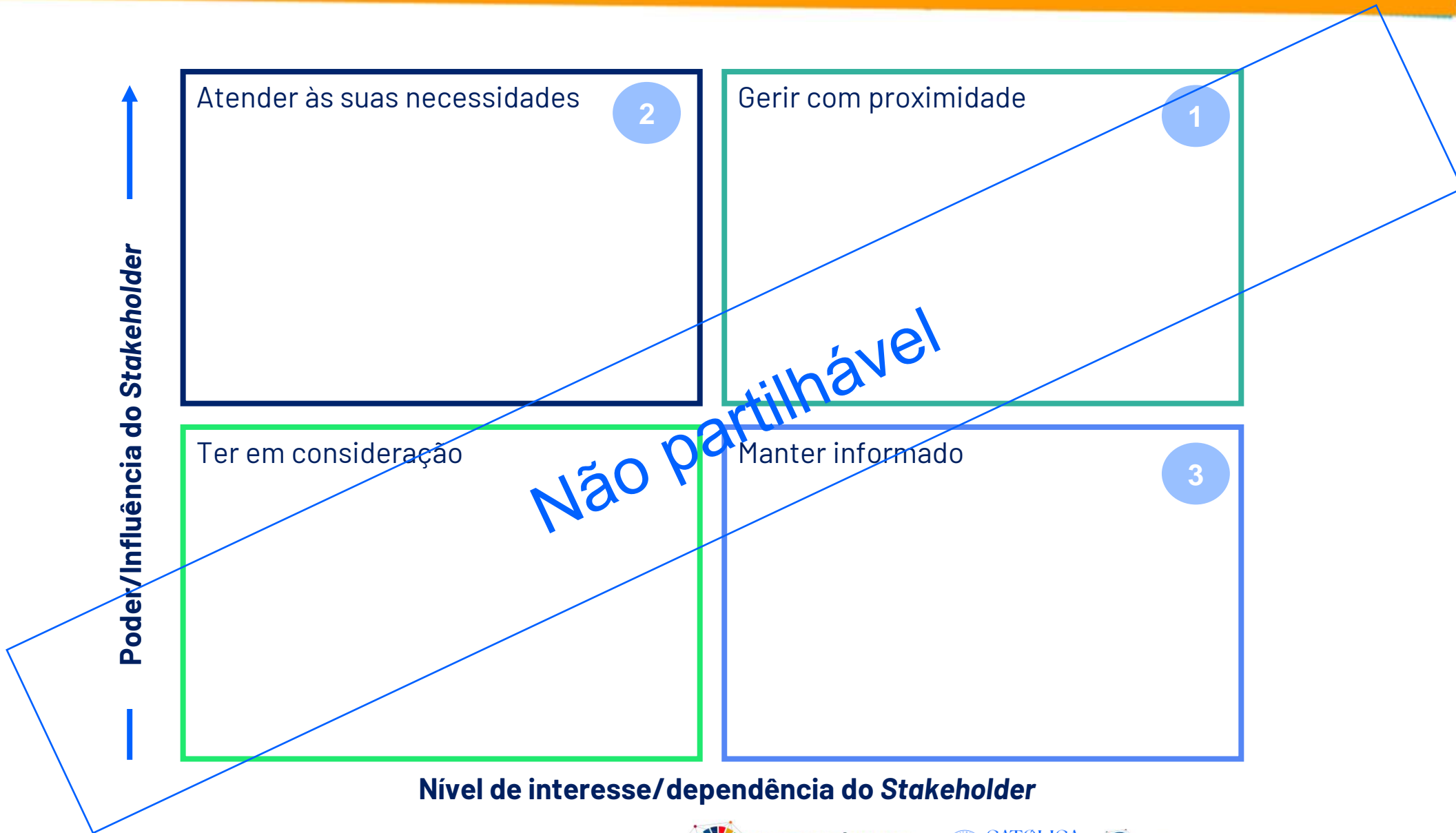
**ATIVIDADES CORE**

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|

**Não partilhável**

**ATIVIDADES DE SUPORTE**

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |



# Temas ESRS alinhados com os ODS

## EXCEL

Sustainability matters covered in topical ESRS: Used to assess material topics

| Standard | Topic                       | Sub-topic                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sub-sub-topics                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | SDG          | SDG Target                                            | Positivo/Negativo | Risco/Oportunidade |
|----------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| ESRS 1   | General Requirements        | How to report                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12<br>16     | 12.6, 16.6                                            | Negativo          | Risco              |
| ESRS 2   | General Disclosures         | What to report                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12<br>16     | 12.6, 16.5, 16.6                                      | Negativo          | Oportunidade       |
| ESRS E1  | Climate change              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Climate change adaptation</li> <li>Climate change mitigation</li> <li>Energy</li> </ul>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13           | 13.1, 13.2, 13.3, 7.2, 7.3, 1.5, 2.4                  | Positivo          | Oportunidade       |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12           |                                                       | Positivo          | Risco              |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1            |                                                       |                   |                    |
| ESRS E2  | Pollution                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pollution of air</li> <li>Pollution of water</li> <li>Pollution of soil</li> <li>Pollution of living organisms and food resources</li> <li>Substances of concern</li> <li>Substances of very high concern</li> <li>Microplastics</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3            | 3.9, 6.3, 6.6, 8.4, 9.4, 11.6, 12.4, 12.5, 14.1, 15.1 |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6            |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8            |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9            |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11           |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12           |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14           |                                                       |                   |                    |
| ESRS E3  | Water and marine resources  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Water</li> <li>Marine resources</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Water consumption</li> <li>Water withdrawals</li> <li>Water discharges</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                              | 14           | 6.4, 6.3, 6.6<br>14.1, 14.2, 14.4, 14.7               |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Water discharges in the oceans</li> <li>Extraction and use of marine resources</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                                       |                   |                    |
| ESRS E4  | Biodiversity and ecosystems | <ul style="list-style-type: none"> <li>Direct impact drivers of biodiversity loss</li> <li>Impacts on the state of species Examples:</li> <li>Impacts on the extent and condition of ecosystems Examples:</li> <li>Impacts and dependencies on ecosystem services</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Climate Change</li> <li>Land-use change, forest water use change and sea use change</li> <li>Direct exploitation</li> <li>Invasive alien species</li> <li>Pollution</li> <li>Others</li> </ul>                                                                                                                                 | 2<br>6<br>14 | 2.4, 6.3, 6.6; 14.2; 14.4; 15.1; 15.3; 15.5           |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Species population size</li> <li>Species global extinction risk</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     | 15           |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Land degradation</li> <li>Desertification</li> <li>Soil sealing</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                                       |                   |                    |
| ESRS E5  | Circular economy            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Resources inflows, including resource use</li> <li>Resource outflows related to products and services</li> <li>Waste</li> </ul>                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12<br>14     | 12.2, 12.5, 12.8, 14.1; 14.2; 15.1; 15.5              |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15           |                                                       |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                                       |                   |                    |
| ESRS S1  | Own workforce               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Working conditions</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Secure employment</li> <li>Working time</li> <li>Adequate wages</li> <li>Social dialogue</li> <li>Freedom of association, including the existence of work councils</li> <li>Collective bargaining, including rate of workers covered by collective agreements</li> <li>Work-life balance</li> <li>Health and safety</li> </ul> | 5<br>8       | 5.4, 8.5, 8.8                                         |                   |                    |
|          |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gender equality and equal pay for work of equal value</li> <li>Training and skills development</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                      | 4<br>5       |                                                       |                   |                    |

Não partilhável




Escolher máximo 5 ODS/tópicos estratégicos com base no mapeamento final da seguinte forma:

1. Primeiro mapear de acordo com a sua oportunidade/risco e impacto positivo ou negativo
2. Quais os riscos que podem ser transformados em oportunidade, e impactos negativos que podem ser transformados em positivos – mudá-los para o quadrante certo
3. Quais os tópicos que, face a concorrência e condições de mercado, podem gerar mais diferenciação de negócio/impacto no médio longo prazo? Selecionar 5 tópicos máximo



BUSINESS & ECONOMICS

1. Quais os ODS estratégicos alinhados com 1) o nosso *core business* e 2) permitem diferenciação

| ODS estratégico                                                                                                                                                        | Target correspondente                        | Se tiver de resumir a minha estratégia numa frase/ambição (incluindo todos os ODS)...                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br> | <p>Target 3.3, 3.4<br/>Target 12.4; 12.5</p> | <p>Sermos líderes na oferta de serviços de saúde fiáveis em total harmonia com a natureza, para garantir a saúde das pessoas e do planeta.</p> |

**EXEMPLO**  
**Não partilhável**

# Obrigada e até breve!



**Claudia Coelho**

[ana.claudia.coelho@pwc.com](mailto:ana.claudia.coelho@pwc.com)



**Filipa Pires de Almeida**

[filipa.pa@ucp.pt](mailto:filipa.pa@ucp.pt)



**Mafalda Sarmento**

[mafaldasarmento@ucp.pt](mailto:mafaldasarmento@ucp.pt)